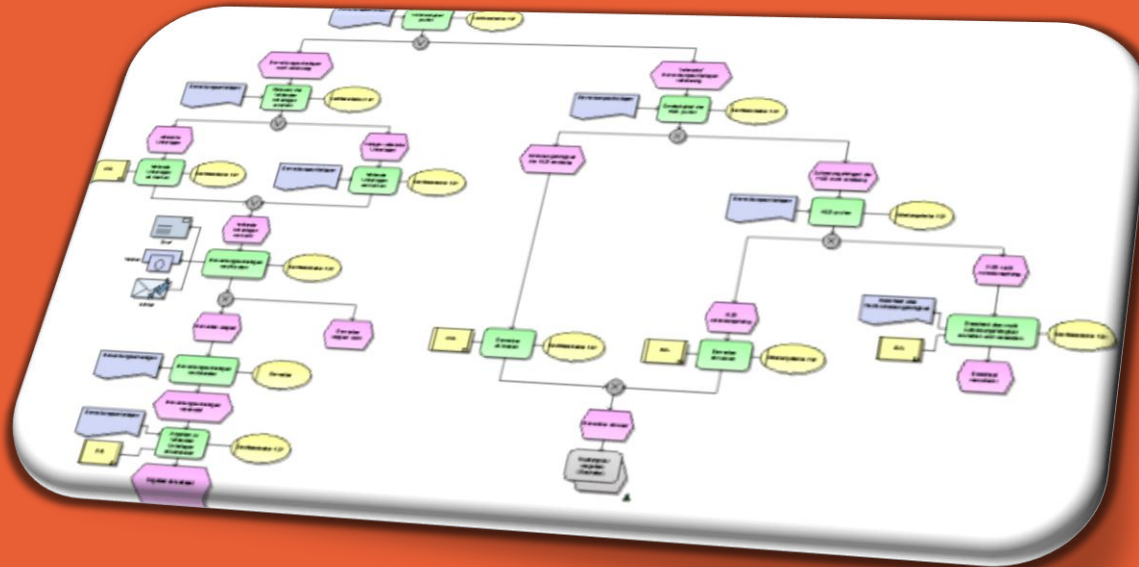


prozessmodellierung am beispiel seminar mis im ws 2013/2014



Auszug: Mokosch, M. 2013

agenda

- Fragen
- Definitionen
- Risiken bei der Teamarbeit
- Phasen der Teambildung
- Gründe für das scheitern von Projekten
- Projektmanagement
- Magisches Dreieck



fragen & anmerkungen

- Habt ihr Fragen?



Überblick Definitionen

- Wo durch zeichnen sich die folgenden Begriffe aus?
 - Ziel
 - Projekt
 - Team / Gruppe
 - Aufgabe



Definitionen

- Ziel
 - Etwas, was ich erreichen möchte
 - Merkmale:
 - klar
 - konkret
 - messbar



Definitionen (2)

- Aufgabe
 - Etwas, was ich zu erledigen habe
 - Etwas, was sich in einer Sitzung erledigen lässt
 - Merkmale:
 - Ohne Frist
 - Mit Frist



Definitionen (3)

- Projekt
 - Jedes Vorhaben, was sich nicht auf einmal vollenden lässt
 - Merkmale:
 - besteht aus mindestens zwei Aufgaben
 - wird verfolgt oder vorangetrieben
 - Für IT-Projekte gilt des Weiteren:
 - Besonderes Vorhaben → Hebt sich von der Tagesroutine ab
 - Es gibt einen Start- und Endtermin
 - Begrenzte Ressourcen



Definitionen (4)

- Team / Gruppe
 - Uneinheitliche Verwendung in der Literatur
 - Team \neq Gruppe \rightarrow wir folgen diesem Verständnis!
 - Team = Gruppe
 - Merkmale:
 - Mehr als 2 Personen
 - Bearbeiten autonom gemeinsame von außen gestellte Aufgabe
 - Verfolgen gemeinsames Ziel
 - Teamleiter wird gewählt
 - Mitglieder sind Träger von Rollen, Rechten, Pflichten & Zuständigkeiten



Risiken bei der Teamarbeit

Welche Risiken gibt es bei der Teamarbeit?

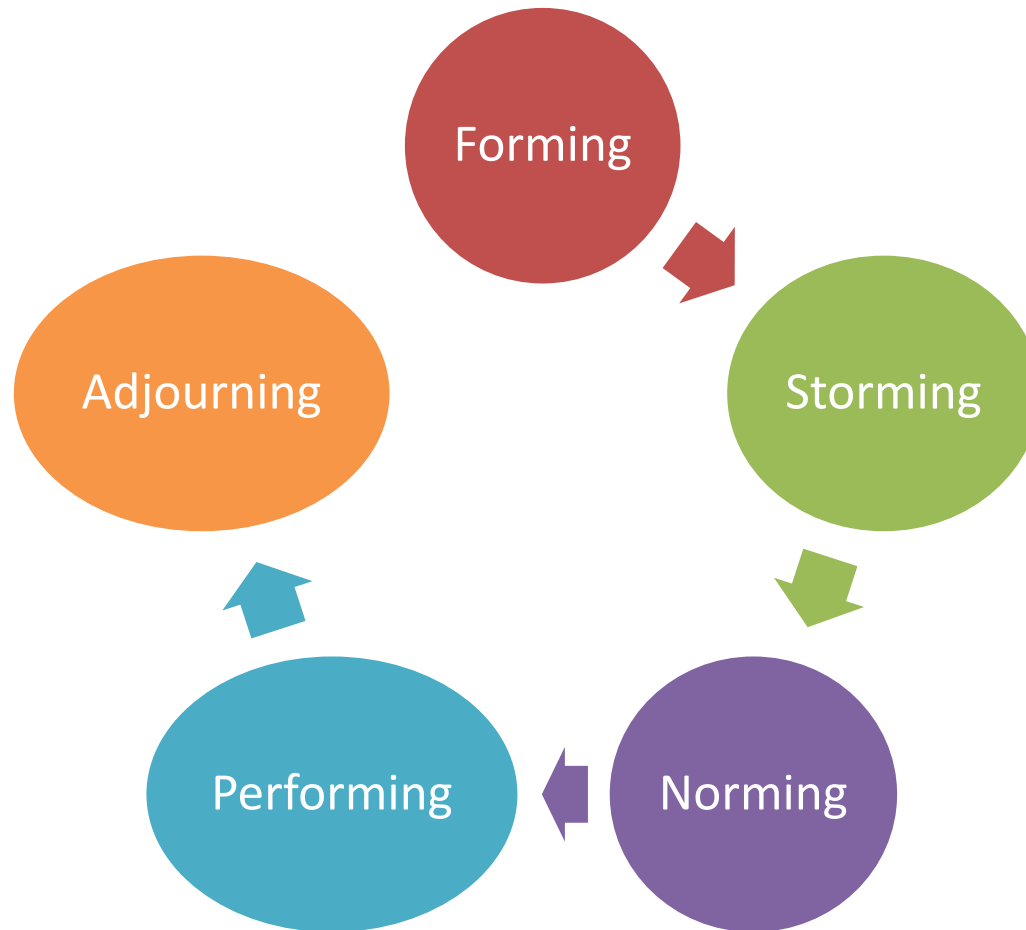


Risiken bei der Teamarbeit (2)

- Einzelne verstecken sich im Team
- Zu dominante Teammitglieder
- Selbständiges Arbeiten ist für einzelne Mitarbeiterinnen ungewohnt
- Keine Entwicklung eines Wir-Gefühls
- Unstrukturiertes Vorgehen
- Profilierungssüchte einzelner und Konkurrenzdenken
- „Meinungsmitläufer“ – mangelnde Konfliktfähigkeit
- Falsche personelle Teamzusammensetzung
- ...



Phasen der Teambuilding



Gründe für das Scheitern von Projekten

Welche Gründe fallen euch für das Scheitern von Projekten ein?



Gründe für das Scheitern von Projekten (2)

- Unrealistische (Fertigungs-) Termine
- Kommunikationsmängel
- Änderungen am Projektumfang
- Ressourcenwettbewerb
- Unbekannte Abhängigkeiten



Gründe für das Scheitern von Projekten (3)

- Fehler im Risikomanagement
- Unzureichende Team-Skills
- Übernahme von Verantwortung
- Einbinden der Kunden und Endanwender
- Unvollständig definierte Visionen und Ziele



Projektmanagement

Was ist Projektmanagement?

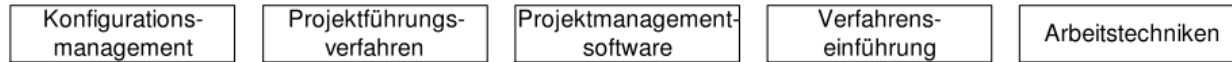


Projektmanagement (2)

- Synthese aus folgenden Begriffen
 - Projekt (bereits definiert)
 - Management
- Managementbegriff
 - Management, ist das Leitungshandeln in einem Unternehmen und umfasst alle dazu notwendigen Führungsaufgaben.
- Projektmanagement
 - ist die Gesamtheit aus Führungsaufgaben, -organisation, -techniken und –mitteln für die Abwicklung eines Projekts [DIN 69901]



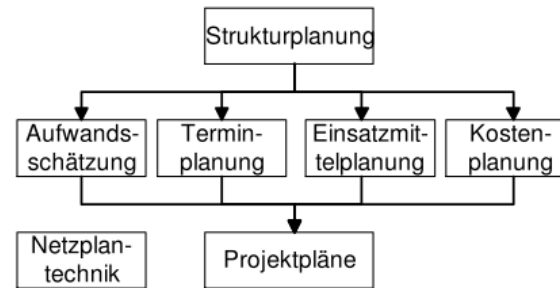
Projektunterstützung



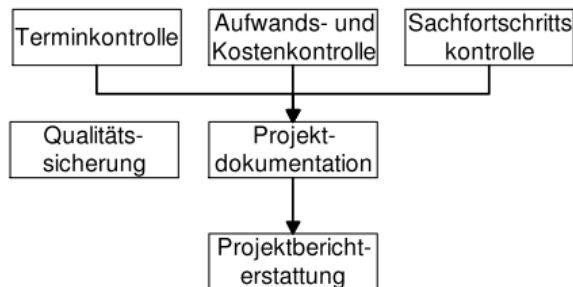
Projektdefinition



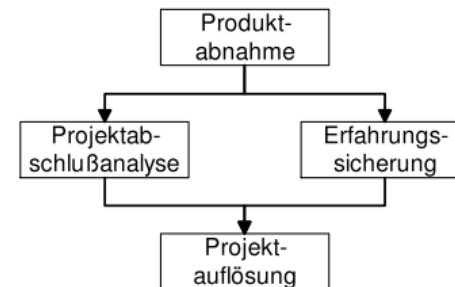
Projektplanung



Projektkontrolle

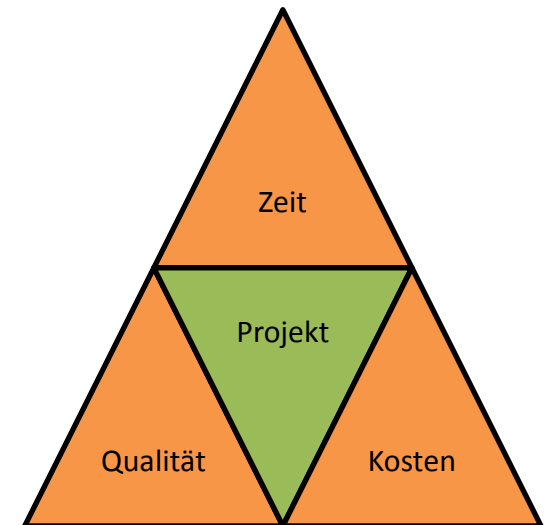


Projektabschluß



Magisches Dreieck

- Projekte sind u. a. bestimmt durch folgende Determinanten:
 - den Fertigstellungstermin
 - das Budget
 - die Qualität
- Grobe Fehler im PM resultieren oft in einer Überschreitung der vereinbarten Werte der Determinanten



fragen & anmerkungen

- Habt ihr Fragen?

