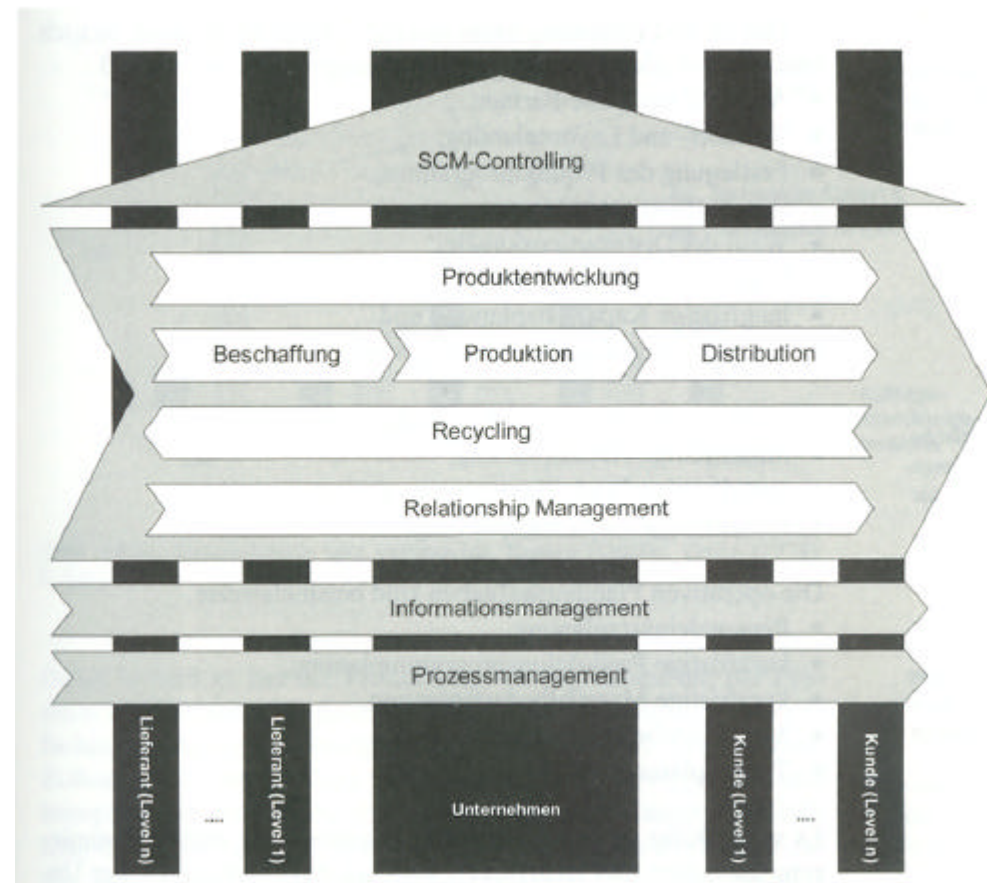


Prozeß SCM: Ordnungsrahmen

SCM-
Ordnungs-
rahmen:



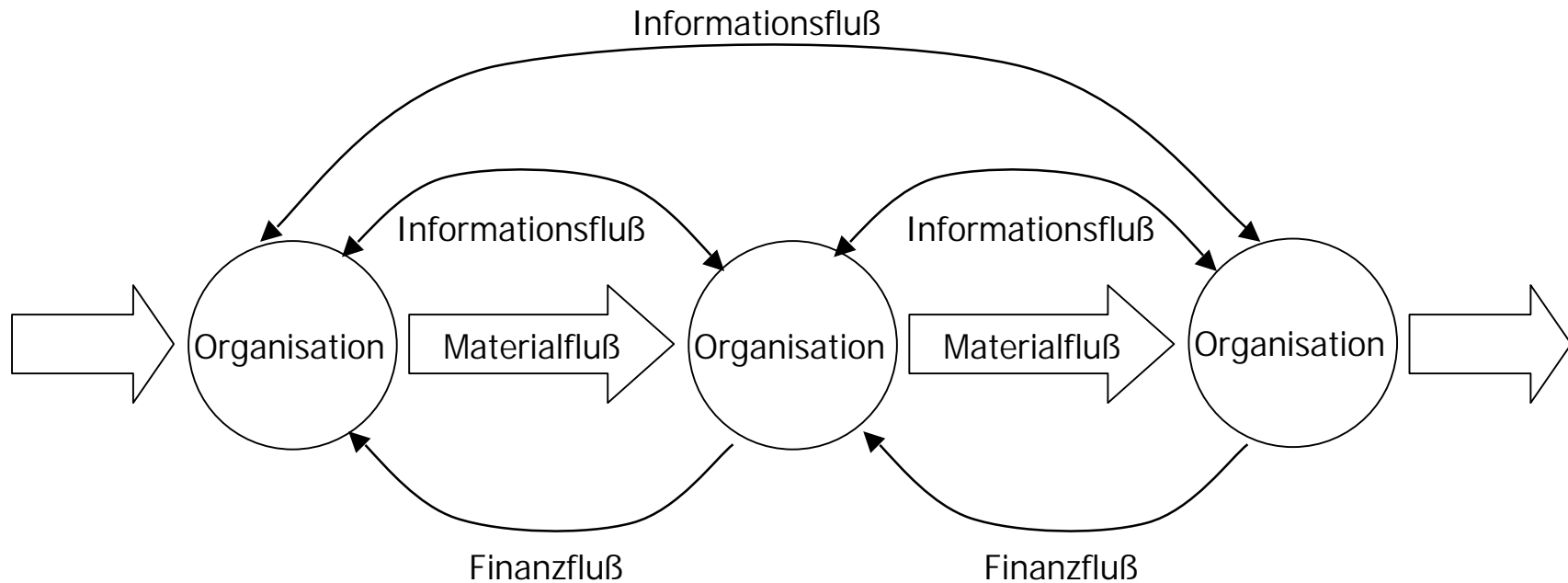
Quelle: Kugeler in: Becker/Kugeler/Rosemann, 2005, S. 471

Vorlesung Prozeßmanagement



Prozeß SCM: Flußbetrachtung

Material-, informations- und Finanzflüsse des SCM:



In Anlehnung an: Kugeler in: Becker/Kugeler/Rosemann, 2005, S. 466



Vorlesung Prozeßmanagement



Prozeß SCM: Controlling

SCM-Controlling:

- Organisationsintern als auch –übergreifend
- Zielsystem
- Planungsaufgaben:
 - Strategisch
 - Taktisch
 - Operativ
- Optimierungsmodelle und Heuristiken



Prozeß SCM: Produktentwicklung

Produktentwicklung im SCM:

- Determinierte Kosten
- Standardisierung und Vereinfachung
- In Zusammenarbeit mit SCM-Partner



Quelle: Kugeler in: Becker/Kugeler/Rosemann, 2005, S. 471

Vorlesung Prozeßmanagement



Prozeß SCM: Beschaffung und Produktion

Beschaffung im SCM:

- Kostensenkung
- Risikominimierung

Produktion im SCM:

- Konkurrierende Zielsetzung
- Integration der Produktionsplanung und -steuerung



Prozeß SCM: Distribution, Recycling, Relationship Management

Distribution im SCM:

- Tourenplanung
- Kosten
- Liefertreue

Recycling im SCM:

- Demontage
- Logistik

Relationship Management



Prozeß SCM: Prozeß- und Informationsmanagement

Prozeßmanagement im SCM:

- Überbetriebliche Prozeßmodellierung

Informationsmanagement im SCM:

- Betriebswirtschaftliche Standardsoftware (ERP-Systeme)
- Optimierungssysteme (Advanced Planning Systems)
- Kommunikationsverbindungssysteme (Collaborative Systems)



Prozeß SCM: SCOR-Modell

Supply Chain Operations (SCOR)-Modell des Supply Chain Councils:

- Fünf Kernprozesse
- Vier Ebenen unterschiedlicher Detaillierung:
 1. Kernprozesse
 2. Prozeßkategorien
 3. Prozeßelemente
 4. Implementierung
- Nachteile



Prozeß SCM: Probleme und Hemmnisse

Probleme und Hemmnisse im SCM:

- Komplexität
- Softwaresysteme zur Planung
- Nutzenpotentiale
- Zielsetzungen
- Wechsel/Austritt
- Zentrale Planung
- Störanfälligkeit

